



Region Örebro län
Regionservice

Upphandlingsrapport

Helår 2025

Upphandlingsrapport

Helår 2025

Markus Liljenroth

2026-01-19

Innehåll

| | |
|------------------------------------|----|
| Inledning..... | 4 |
| Kommande upphandlingar | 5 |
| Inköp och upphandling | 5 |
| Medicinsk Teknik..... | 6 |
| Pågående upphandlingar | 7 |
| Inköp och upphandling | 7 |
| Medicinsk Teknik..... | 8 |
| Avslutade upphandlingar | 10 |
| Inköp och upphandling | 10 |
| Medicinsk Teknik..... | 12 |
| Kommentarer..... | 14 |
| Hållbarhet..... | 14 |
| Avtals- och inkösuppföljning | 19 |
| Överprövningar | 22 |
| Övrigt..... | 25 |

Inledning

Denna rapport redovisar kommande, pågående och genomförda upphandlingar, samt överprövningar och det uppföljningsarbete som handhas av de upphandlande enheterna inom Region Örebro län.

De upphandlande enheterna är:

- Regionservice – Inköp och upphandling
- Regionservice – Medicinsk Teknik

Förutom de två ovan beskrivna upphandlande enheterna finns även samarbeten med andra regioner där upphandling sker gemensamt.

Dessa är följande:

- Varuförsörjningen (förbrukningsmaterial för vården och kontorsmaterial)
- 7-klövern (hjälpmedel)
- 3-klövern (mediciner)
- Övriga samarbeten

I denna rapport redovisas enbart egna och gemensamma upphandlingar från 7-klövern, 3-klövern och övriga samarbeten. Med upphandlingar avses de konkurrensutsättningar som regionen genomfört överstigande direktupphandlingsbeloppen.

Gällande upphandlingar genomförda av inköpscentralerna ADDA och Kammarkollegiet redovisas i denna rapport enbart de andra konkurrensutsättningar som Region Örebro län gör på berättigade ramavtal från dessa.

Kommande upphandlingar

Inköp och upphandling

Sammanställning

Under perioden jan-juni 2026 ska 43st upphandlingar påbörjas. Dessa är:

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Ambulansstation i Karlskoga• Arbetsglasögon - särskilda glasögon för bildskärmsarbete• Avfallshantering• Byggtrepreneur för att tillskapa laboratorielokaler i F-Huset USÖ• Byggtrepreneur ny mottagningsstation och reservkraft USÖ• Coaching inom kommunikation och sociala medier• Core Facility• Datakommunikationsförbindelser• Digitalisering av mikrofilm• Eldningsolja till värme pannor och reservkraft• Entreprenad anpassning av inhyrd lokal• Ergonomiska hjälpmedel vid digitalt arbete• Finansiell leasing för personbilar• Husbil för provtagning• Konsulter Regional utveckling• Kraftutbyggnad Karlskoga lasarett• Lagerhållningssystem• Medicinskt kvalitetsledningssystem• Miljöfordon för personbefodran• MR-kamera O-huset• Nytt hållplatsinventeringssystem• Nätstation F-huset USÖ• Nätstation Karlskoga | <ul style="list-style-type: none">• Personlarmssystem• Regionallager• Samordnad upphandling av R7e• Service av RO vattenanläggningar USÖ• Serviceavtal för kopiatorer/multifunktionsskrivare• Skyltning invändigt, utvändigt och dekor• Snöröjning• Stretchcare• Städmaskiner• Systemförvaltning och systemutveckling av webbplats för lokaltrafik, ink lanstrafiken.se• Testverktyg för hälso- och sjukvårdens kärnobjekt och programmet FVIS• Tidiga skeenden inom lokalförsörjningsområdet för sjukhuslokaler• Tjänster för skapande av grundläggande lednings- och verksamhetssystem• Transporttjänst, Centrum för hjälpmedel• Turbilar• Upphandlingssystem• Utredning av kränkande särbehandling• Vitvaror och småel• Återbruk av möbler• Övervaknings- och betaltjänst för laddstolpar |
|---|---|

Medicinsk Teknik

Sammanställning

Under perioden jan-juni 2025 ska 22st upphandlingar påbörjas. Dessa är:

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Anestesi-apparat + övervakningsutrustning (monitor, skärm och tillbehör), VO kärl och thorax Universitetssjukhuset Örebro, Område specialiserad vård• Arthroskopistaplar 2st. VO ortopedi och handkirurgi, Område specialiserad vård• Autoklav, VO ortopedi och handkirurgi, Område specialiserad vård• Automatiskt analysinstrument för molekylärbiologisk diagnostik, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Datortomografi (DT) till USÖ, VO röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård• Gatingkamera till CT, VO onkologi USÖ, Område specialiserad vård• ICP-MS-MS, Arbets- och miljömedicin Universitetssjukhuset Örebro, Område forskning och utbildning• Infärgningsutrustning, specialfärgare, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Intensivvårdsventilator med skärm + Övervakningsutrustning med tillbehör + Videolaryngoskop., VO kärl och thorax Universitetssjukhuset Örebro, Område specialiserad vård• Laparoskopistapel, VO kirurgi, Område specialiserad vård• Lågtemperatursterilisator, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård | <ul style="list-style-type: none">• Micromanipulationsutrustning till ICSI mikroskop, VO obstetrik och gynekologi, Område specialiserad vård• Mobil ultraljudsutrustning för mottagningsverksamhet ÖNH, VO huvud- hals- och plastikkirurgi USÖ, Område specialiserad vård• Mobila mini C-bågar, VO ortopedi och handkirurgi, Område specialiserad vård• MR-kamera inklusive tillhörande barackliknande byggnad (relocatable), VO röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård• Panorama röntgensystem, Folk tandvården, specialist tandvården• Scanningsutrustning, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Spirometer, Sjukhusverksamhet Lindesbergs lasarett, Område specialiserad vård• System för långtids EKG-registrering, VO hjärt- lungmedicin och klinisk fysiologi USÖ, Område specialiserad vård• Utbyte av optiskt ytskanningssystem, VO onkologi Universitetssjukhuset Örebro, Område specialiserad vård• Utrustning för regionövergripande endoskopiverksamhet, Område specialiserad vård• Vätskehanteringsrobot för nukleinsyraextraktion, Kliniskt forskningscentrum, Område forskning och utbildning |
|---|--|

Pågående upphandlingar

Inköp och upphandling

Sammanställning

Antalet pågående upphandlingar är 54st. Dessa är:

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• 25-Årsgåva• Ambientscribe lösning för Hälso och sjukvården• Annonser• Brandskyddsutbildningar och utrustning• Digital referenstagning• Digitala parkeringstillstånd• Distansgranskning• Drivaggregat till manuella rullstolar• Eldrivna RST A1, B1, B2• FDG Fluorodeoxyglukos• Fertsoft - Journalsystem reproduktionsmedicin• Flextrafik Karlskoga• Fukt, grönt och rotfrukter• Fysioterapiutrustning• Försäkringsmedicinska utredningar• Gruppmottagning för Fysioterapi 4• Hemsjukvårdssängar och sängryggstöd• HR-system• Hyresavtal Varberga vårdcentral• Hörseltekniska hjälpmedel• IT-system för inköp och beställning av tandtekniska tjänster• Kemikaliehanteringssystem• Kognitionshjälpmedel• Konsulter för montering av forskning• Korttidshyra fordon• Kraftutbyggnad Karlskoga lasarett• Lokalvårdstjänster• Läkemedel på rekvisition (3-klövern)• Mejerivaror• Ombyggnation takbyte och fönsterbyte B-huset | <ul style="list-style-type: none">• Parkeringsautomater inkl. betallösningar• Personliga larm• Personliga trygghets- och nödlarm• Planerings- och handläggningssystem• Produktions- och resursplaneringssystem• Proteskomponenter och råmaterial, ortopedteknik• Provtagningsstolar etc• Radioaktiva läkemedel• Ramavtal entreprenad• Ramavtal Tekniska konsulter och arkitekttjänster**• Rekrytering av högre chefer• Rekryteringstjänster för chefer• Renrumsmaterial• Rullande material• Rörelse- styrke- och balansträningsredskap samt cyklar• Rörelse, styrke, balansredskap och cyklar• Servicebil• Skadedjursbekämpning och fågelsäkring• Teckenspråkstolktjänster• Tjänster från civilsamhället inom ramen för ESF-projekt• Tryckning av trycksaker• Upphandling av elektronisk kommunikation• USÖ B-hustak och fasad• Öroninsatser |
|--|---|

Det sammanlagda värdet av dessa upphandlingar inklusive optionsår är ca 1 643

Mnkr*.

* Ett uppskattat värde utifrån tidigare avtal eller förväntat behov.

** Överprövad, se särskild redovisning.

Medicinsk Teknik

Sammanställning

Antalet pågående upphandlingar är 41st. Dessa är:

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Analys- och automationsutrustning, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Apoteksmodul och steril beredning för hantering av cytostatika tillverkning och sterila beredningar, Läkemiddelscentrum, Område forskning och utbildning• Automatiserad immunofluorescence (IF) och bedömning inkl IF mikroskop, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Bildlagring och videorouting sal 3 och sal 4 op Lindesbergs lasarett, VO kirurgi, Område specialiserad vård• Blododlingsapparat, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• CBCT Tandvårdsröntgen, Ekonomi/IT Folk tandvården, Folk tandvården• CBCT/Panorama, Folk tandvården• Digital dermatoskopi, VO hud- och reumatologi, specialisering• DT till Karlskoga och Lindesberg, VO röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård• Funktionsupphandling för blodgasanalys, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen gemensamt• Glasscanner, Kliniskt forskningscentrum, Område forskning och utbildning• Hemdialys via leasing, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen gemensamt• Hemodynamikutrustning, VO hjärt-lungmedicin och klinisk fysiologi, Område specialiserad vård• Infärgningsutrustning immun, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Instrument för extrahering av DNA och RNA, Kliniskt | <ul style="list-style-type: none">• IT-stöd för temperaturövervakning, Hälso- och sjukvården gemensamt• Laparoskopistaplar, VO kirurgi, Område specialiserad vård• Laparoskopistapel, VO obstetrik och gynekologi, Område specialiserad vård• Laserkirurgiutrustning koldioxid (CO2) med skannerfunktion och rökevaktering, VO hud- och reumatologi USÖ, Område specialiserad vård• Linjäraccelerator till strålbehandlingen, VO onkologi, Område specialiserad vård• Live cell imaging analysis system, Kliniskt forskningscentrum, Område forskning och utbildning• Långtids EKG, Sjukhusverksamhet Lindesbergs lasarett, Område specialiserad vård• Långtidsregistrering för EKG med tillhörande EKG dosor, Sjukhusverksamhet Karlskoga lasarett, Område Nära vård• System för långtids EKG-registrering, VO hjärt- lungmedicin och klinisk fysiologi USÖ, Område specialiserad vård• MR-kamera inklusive tillhörande barackliknande byggnad (relocatable), VO röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård• Multi-LIS (Laboratory Information System), VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Ramavtal för dentala unitar, Folk tandvården• Robot för ortopedi, VO ortopedi och handkirurgi, Område specialiserad vård• Röntgendiffraktionsinstrument, Arbets- och miljömedicin USÖ, Område forskning och utbildning |
|---|---|

| | |
|--|---|
| <p>forskningscentrum, Område forskning och utbildning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instrument för snabbdiagnostik av luftvägsprover, VO laboriemedicin, Område specialiserad vård • Intensivvårdsambulans med möjlighet att transportera kuvös samt bariatrisk patienter, VO ambulanssjukvård Region Örebro län, Område specialiserad vård • Intensivvårdskuvös, VO barn- och ungdomsmedicin USÖ, Område specialiserad vård • Intensivvårdssängar, VO anesthesi- och intensivvård, Område specialiserad vård • In-vivo dosimetri, VO onkologi, Område specialiserad vård • | <ul style="list-style-type: none"> • Röntgenutrustning för slätröntgen, konventionell röntgen, VO röntgen och sjukhusfysik, område specialiserad vård • Smärtpumpar, Hälso- och sjukvården gemensamt • Spirometer, VO barn- och ungdomsmedicin USÖ, Område specialiserad vård • Spol- och diskdesinfektorer, Hälso- och sjukvården gemensamt • Transkraniell magnetstimulering, VO neurokirurgi Universitetssjukhuset Örebro, Område specialiserad vård • Utrustning för regionövergripande endoskopiverksamhet, Område specialiserad vård • Vitrektomiapparat, VO ögon USÖ, Område specialiserad vård |
|--|---|

Det sammanlagda värdet av dessa upphandlingar inklusive optionsår och serviceavtal är ca 596 Mnkr*.

* Ett uppskattat värde utifrån tidigare avtal eller förväntat behov.

** Överprövad, se särskild redovisning.

Avslutade upphandlingar

Inköp och upphandling

Sammanställning

Under perioden januari-december 2025 har 69st upphandlingar avslutats. Dessa är:

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Ambulanskläder• Andningshjälpmedel• Arbetsstolar• Entreprenad - Avdelning 2, L-huset• Bevaknings- och larmtjänster• CCTV• Datorer• Digitalt referenstagningssystem• DU - Alfa eCare Automation licens• Eldrivna RST B5, C1, C2, C3• Eldrivna RST Barn• Elektriskt materiel• Elmäklare• Flygplatskoordinator• Friskvårdsbidragsadministration•Handledning för hälso- och sjukvårdspersonal•Hjullastare•Hållplatsunderhåll•Influensavaccin, säsong 2025-2026•IT-produkter•Kommunikationstjänster•Konsultstöd för arkivering av systemstöd för mödrahälsövård och förlossning (Obstetrix)•Konsulttjänster inom det psykosociala fältet•Kortinlösen och kortterminaler•Licenspartner•Livsmedel - Kolonial och kaffe•Läkemedel på rekvisition 2024 del 1•Läkemedel på rekvisition 2024 del 2•Läskamera och läsmaskin som synhjälpmedel•Läskamera och läsmaskin som synhjälpmedel, komplettering•Manuella - Allround- & Transportrullstolar•Medicinska biblioteket•Möbler Kumla VC & FTV•Möbler till Regionhuset•Ombyggnad hissar•Outsourcing av restaurangverksamhet•Pilotprojekt - Realtidsdokumentation via Cosmic | <ul style="list-style-type: none">• Prenumerationstjänster av tryckta- och elektroniska tidningar och tidskrifter• Presentkort till blodcentralen• Programvara Physitrack• Projektledare för upphandling och implementering av HR-system• Projektledare för upphandling och implementering av HR-system• Påminnelse och inkassotjänster• Ramavtal service• Ramavtal service-golv• Ramavtal tekniska konsulter• Reklamplatser på digitala skärmar i buss• Revision av donationsstiftelser• Revisionstjänster• Service av kompressorer, luftfilter och torkar• Service, reparation och nyanskaffning cyklar• Service, underhåll och reparation av portar• Serviceresor• Sjunet datakommunikation• Skyltar till Bergslagsleden• Snittblommor och krukväxter• Systemlösning för centralskanning• Säker digital kommunikation• Tandtekniska tjänster och produkter• Telefonitjänster• Transportabel panncentral• Upphandling av ledarskapsprogram - Det nära ledarskapet• Upphandlingskonsulter• Vitvaror (via Adda)• Vädskydd till Citylinjen etapp 2• Webbutvecklare episerver• Yrkesskor RÖL (avrop via Adda)• Återkommande besiktning av hissar, portar m.m.• Återkommande besiktning och service av patientlyftar |
|---|--|

Det sammanlagda värdet av dessa upphandlingar inklusive optionsår är ca 2847 Mnkr. Upphandlingsavdelningen mottog totalt 514 anbud, dvs 7,4 anbud i snitt per upphandling.

*** Upphandling har varit föremål för överprövning, se särskild redovisning.*

Miljö, etiska och sociala krav

Miljökrav har varit möjligt att ställa i 61st upphandlingar. De 8st upphandlingar som ej har varit möjligt att ställa miljökrav på är upphandlingar av konsulttjänster och system.

Krav på Uppförandekod har varit möjlig att ställa i samtliga upphandlingar.

Krav på Social hänsyn ställts i samtliga upphandlingar genom krav ”Inköp på lika villkor” som tillvaratar perspektivet jämställdhet och barns rättigheter. Övriga dimensioner i begreppet Social hänsyn har tillvaratagits i ovanstående Uppförandekod. Däremot har inga krav på Social hänsyn ställts enligt Region Örebro läns riktlinje om Social hänsyn vid upphandlingar. Skälen till det är bl.a. att arbetsförmedlingen genomfört nedskärningar av uppdrag kring sysselsättning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Medicinsk Teknik

Sammanställning

Under perioden januari-december 2025 har 28st upphandlingar avslutats. Dessa är:

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• 3.0T Magnetkamera, Kliniskt forskningscentrum, Område forskning och utbildning• Ambulanser, VO ambulanssjukvård Region län, Område specialiserad vård• Blodbestrålningsapparat, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Diatermiapparater varav 1 APC (argonplasmaoagulator), VO kirurgi, Område specialiserad vård• DT till Karlskoga och Lindesberg, VO röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård• Endoskopidiskdesinfektorer och torkskåp för flexibla endoskop, specialiserad vård• Flexlab kemi- debiteringslösning, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Flödescytometer, Kliniskt forskningscentrum, Område forskning och utbildning• Funktion gällande behandling av åderbråck (varicer), VO kärl och thorax, Område specialiserad vård• Förbrukningsmaterial till kontrastinjektorer, VO röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård• Förbrukningsmaterial till volympumpar, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen gemensamt• Förlossningssängar, VO gynekologi och obstetrik, Område specialiserad vård• Glasscanner, VO laboratoriemedicin, område specialiserad vård• Kassettmärkare, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• HbA1c-analysator, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård | <ul style="list-style-type: none">• LAF bäncar varav en med möjlighet att använda ICSI mikroskop i, VO obstetrik och gynekologi, område specialiserad vård• Lungfunktionsutrustning, VO hjärt-lungmedicin och klinisk fysiologi USÖ, Område specialiserad vård• Lågtemperaturfrysar, Hälso- och sjukvårdsförvaltningen gemensamt• Operationsbord, Verksamhetsområde urologi, Område specialiserad vård• Reinvesteringar på Lindesbergs operationsavdelning, operationsbord, plintar och transportvagnar, VO ortopedi och handkirurgi, Område specialiserad vård• Sekvenseringsutrustning, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Sekvenseringsutrustning, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Spirometriutrustning (med eller utan kvävgas), Kliniskt forskningscentrum, Område forskning och utbildning• Supportavtal T-DOC, VO laboratoriemedicin, Område specialiserad vård• Ultraljudsapparater, VO anestesi- och intensivvård, Område specialiserad vård• Ultraljudsutrustning, primärt för stöd till kärlpunktion, sekundärt för kardiologiska applikationer, VO hjärt-lungmedicin och klinisk fysiologi, specialiserad vård• Ultraljudsutrustning, VO obstetrik och gynekologi, Område specialiserad vård• Vibrationskontrollerad transient elastografi, VO medicin, Område specialiserad vård |
|---|--|

Det sammanlagda värdet av dessa upphandlingar inklusive optionsår är ca 244 Mnkr. Medicinsk Teknik mottog totalt 46st anbud, dvs 1,6 anbud i snitt per upphandling.

*** Upphandling har varit föremål för överprövning, se särskild redovisning.*

Miljö, etiska och sociala krav

I samtliga annonserade upphandlingar har både krav på leverantörens miljöarbete ställts och miljökrav på produkten kunnat ställas. Vilka miljökrav som varit lämpliga att ställa beror på typ av produkt som upphandlats, och har därför anpassats för respektive upphandling.

Krav på Uppförandekod har varit möjlig att ställa i samtliga upphandlingar.

Specifika krav på Social hänsyn har inte kunnat ställas i någon annonserad upphandling då upphandling av tjänster endast omfattar serviceavtal tillhandahållna av leverantör. Däremot omfattar Uppförandekoden även Social hänsyn till viss del.

Kommentarer

Nedan redogörs arbetet kring hållbarhet, avtals- och inkösuppföljning samt överprövningar.

Hållbarhet



Regionens upphandlingsverksamhet genomför sitt arbete med att upphandla varor, tjänster och entreprenader med stor hänsyn till människor och miljö. Genom att upphandla på ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbart sätt bidrar vi till en hållbar utveckling och till att nå de nationella miljökvalitetsmålen.

Upphandlingspolicyn lyfter fram upphandling både som ett medel för att tillgodose verksamhetens behov och som ett medel för att främja en hållbar utveckling, avseende såväl miljö, social och etisk hänsyn. Det innebär att vid upphandling ska relevanta krav på miljö, etiskt och socialt ansvarstagande ställas på leverantör och dennes vara/tjänst.

Styrande för utformning av hållbarhetskrav är Region Örebro läns verksamhetsplan samt hållbarhetsprogram. Styrande för krav på socialt ansvarstagande är den uppförandekod som tagits fram gemensamt av alla regioner. Region Örebro län ska särskilt beakta jämställdhet, social hänsyn och den sociala ekonomin när så bedöms vara möjligt.

Hur vi arbetat med hållbarhet under 2025

Under året har hållbarhetsarenan utökats till att i högre grad inkludera säkerställande av transporter och transportlösningar, sjukvårdsutrustning, personella resurser och beredskap. Samtidigt har arbetet med att förebygga välfärdsbrottslighet och stärka uppföljningen blivit alltmer centralt.

Cirkulär ekonomi och cirkulära flöden är områden som får växande betydelse och som vi avser att utveckla ytterligare.

Transporter ur ett beredskapsperspektiv bör inkluderas och utvärderas i upphandlingar, för att upprätthålla leveranssäkerhet vid störningar. Därför har vi behövt samverka kring olika typer av transportlösningar avseende ruttoptimering, vilka krav på transporter alternativt drivmedel vi ställer med mer. Detta har gjorts genom att både vända blicken inom i den interna verksamheten och genom att på ett bredare plan efterfråga marknadens mognad och möjlighet att leverera. Genom att därefter integrera dessa krav och frågeställningar i våra upphandlingar, stärker vi både vår motståndskraft och vårt arbete för en långsiktigt och hållbar region.

Uppföljning

Uppföljning är en central del av upphandlingsprocessen eftersom den säkerställer att avtalade villkor följs och att leveranser håller rätt kvalitet. Genom strukturerad uppföljning kan vi tidigt identifiera avvikelser, hantera risker och undvika onödiga kostnader. Det bidrar till ökad transparens, regelefterlevnad och stärker förtroendet mellan regionen som beställare och leverantörerna. Att arbeta med uppföljning ger även användbar kunskap för framtida upphandlingar.

Det har under året efterfrågats internt hur vi arbetar med kravställning och uppföljning. Område verksamhetsstöd och avtalsanalys har påbörjat ett arbete med att tydliggöra hur uppföljning ska gå till genom en så kallad färdplan. Syftet är att tillsammans ta fram en modell för uppföljning inom respektive område ta fram ett gemensamt dokument, där samtliga våra perspektiv, dvs hållbarhet, juridik och avtalscontrolling beaktas. Den framtagna modellen ska antingen harmonisera eller ersätta befintliga uppföljningsmodeller. Hänsyn ska tas till ekonomi, verksamhetskritiskt, hållbarhet, risker för välfärdsbrottslighet och beredskap.

Planen är att ett utkast ska tas fram innan årets slut och säsättas under 2026 genom mål kopplat till verksamhetsplan 2026.

Under hösten har vi påbörjar inrapportering av CVD (clean viachel direktive). Den första programperioden 2021–2025.

Under hösten avtalsuppföljning avseende transporter fortlöpt. Vi kan konstatera att leverantörerna lever upp till ställda krav.

För att ytterligare underlätta kommande arbete med bland annat livsmedelsupphandlingar kommer transportmallen att ses över ytterligare.

För att tillgodose transportkrav, ett ökat beredskapsperspektiv samt uppföljning behöver vi samverka internt. För det finns ett plan att involvera och rådgöra med våra interna funktioner i större utsträckning. Inledande samtal med Regional utveckling kommer därför ske innan årets slut.

Hälso- och sjukvården (HS) har initierat ett samarbete för att inför kommande år arbeta fram en strategi för att identifiera upphandlingar som kan beröra regionen I stort och där vi behöver samarbeta bättre. Ett positivt initiativ som inte bara skapar bättre upphandlingsunderlag utan också en bättre planering och samverkan för att genomföra avtalsuppföljningar.

Social hänsyn och barnperspektiv

Social hållbarhet och krisberedskap har en gemensam grund i att skapa ett samhälle som klarar störningar och samtidigt värnar om människors trygghet och välbefinnande. Inom en region är upphandling ett strategiskt verktyg för att integrera dessa perspektiv och säkerställa att samhällsviktiga funktioner fungerar även vid kris.

Genom att undersöka och i de fall där så är möjligt vi ställa krav på både sociala och beredskapsrelaterade aspekter i upphandlingar kan regionen bidra till ett robust leverantörsnätverk. Sociala krav, såsom goda arbetsvillkor, jämställdhet och etiska leveranskedjor, stärker samhällsansvaret och minskar sociala risker. Samtidigt kan beredskapskrav – exempelvis redundans i leveranser, lagerhållning och leverantörers kontinuitetsplaner – minska sårbarheten vid störningar.

Det finns tydliga synergier mellan dessa områden. Lokala leverantörer främjar social hållbarhet genom att stärka den lokala ekonomin och minskar samtidigt beroendet av globala leveranskedjor, vilket ökar krisberedskapen. Krav på kontinuitetsplaner hos leverantörer skyddar inte bara leveranssäkerheten utan även sociala värden som sysselsättning och trygghet. En kombinerad riskanalys som omfattar både sociala risker och försörjningsrisker ger en mer heltäckande bild av leverantörens förmåga att leverera under olika förhållanden.

Barnperspektivet är en central del av social hållbarhet och bör beaktas även i beredskapsfrågor. Vid kriser är barn särskilt sårbara, och upphandlingar som rör exempelvis vård, utbildning, livsmedel och transporter måste säkerställa att barns behov tillgodoses. Detta kan innebära krav på leverantörer att ha rutiner för barnsäkerhet, tillgång till barnanpassade produkter och tjänster samt beredskapsplaner som tar hänsyn till barns rättigheter och trygghet.

Att integrera dessa perspektiv i upphandlingsprocessen innebär att regionen:

- Säkerställer att samhällsviktiga tjänster fungerar även vid kris.
- Bidrar till ett mer rättvist och hållbart samhälle där barns behov är en självklar del.
- Stärker förtroendet för regionen som en ansvarstagande aktör.

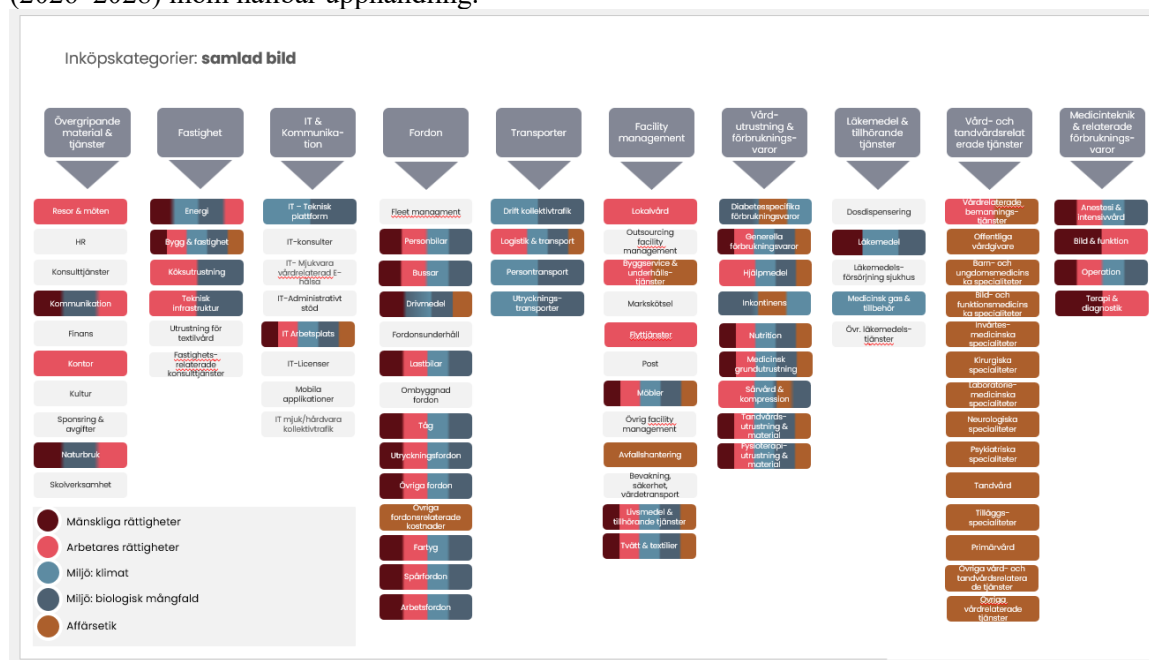
En praktisk väg framåt är att inkludera beredskapskrav i hållbarhetsstrategin, utveckla standardiserade formuleringar för upphandlingsdokument och skapa dialog med leverantörer kring sociala, barnrättsliga och beredskapsrelaterade frågor. På så sätt blir upphandling ett verktyg för att bygga långsiktig resiliens och hållbarhet.

Nationella kansliet

Under året har en gemensam strategisk plan tagits fram och beslutats. Den strategiska planen omfattar de inköps- och hållbarhetsorganisationer som ingår i samarbetet. Strategin mynnar ut i följande 7 mål i syfte att identifiera, bedöma, förhindra, och begränsa negativ påverkan på människor, miljö och samhälle under varor och tjänsters livscykel:

Den strategiska planen markerar ett viktigt steg i vår fortsatta resa mot att tillsammans göra verklig skillnad dvs att minska den negativa påverkan på människor och miljö under hela produktens eller tjänstens livscykel.

Under hösten har konsultföretaget Trossa för nätverkets räkning bedömt hur framträdande vissa risker är inom leverantörsleden i kategoriträdet. Bedömningen är gjord på högsta nivå i kategoriträdet och är avgränsad till ett antal centrala områden inom ramen för vår gemensamma uppförandekod för leverantörer och omfattar mänskliga rättigheter inklusive miljö rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö (klimat respektive biologisk mångfald) och anti-korruption. En bedömning för varje enskilt område har och resultatet av rapporten kommer ligga till grund för prioriteringen av vilka inköpskategorier som nätverket ska arbeta med under nästa programperiod (2026–2028) inom hållbar upphandling.



Inom område D (Gotland, Värmland, Västmanland, Örebro, Varuförsörjningen (sårvård och kompression samt tandvårdsutrustning samt förbrukningsmaterial)) har följande arbete genomförts:

Tandvård och ortodonti

- Färdigställande av kravpaket för tandvård och ortodonti
- Revision DAB Dental AB
- Återrevision Nordenta AB
- Aktivitetsplan för 2026 har tagits fram

Sårvård och kompression

- Revision NordiCare Ortopedi & Rehab AB
- Återrevision Medi Sweden AB, RaMa Medical AB samt Catell AB
- Isotoptestningsprojektet, kartläggning av produkter, skicka produkter för test och uppföljning
- Almedalsveckan, medverkan i paneldebatt kring frågor kopplade till nationella kansliet m.m.
- Aktivitetsplan för 2026 har tagits fram

Omvärldsbevakning

Att vidare arbeta mer med marknadsanalyser i form av RFI:er och andra forum för marknadsdialoger är av största betydelse för att skapa robusta och hållbara avtal. Att arbeta med att förbättra de arbetsverktyg som vi arbetar, TendSign och dess mallar kopplade till hållbarhet är ett arbete som behöver göras kontinuerligt.

För att möta upphandlingsutmaningarna inom hållbarhet krävs på kort och lång sikt krävs fortsatt arbete inom områdena:

- Harmoniserade krav och gemensamma riktlinjer.
- Digitala verktyg och resurser för avtalsuppföljning.
- Kompetenshöjande insatser och nationell samordning.
- Tydlig koppling mellan policy och praktik.
- Stöd för cirkulära lösningar och innovation i upphandling.

Avtals- och inkösuppföljning

Som tidigare arbetar regionen fortsatt för att en så stor del som möjligt av våra inköp ska ske mot upphandlade avtal. Att därför styra inköp mot upphandlade leverantörer är nödvändigt för både en ökad avtals- och leverantörstrohet samt till sänkta kostnader. Den långa ”svansen” av små leverantörer behöver alltså kapas: 9,6 % av leverantörerna (500 st) står för 0,04 % procent av den totala spenden¹; de tio största leverantörerna står för 32%.

Avtalstroheten är, med samma definition som tidigare år, något lägre än tidigare. För januari till november, och endast inberäknat det som är upphandlingsbart (dvs exkl. vård i andra regioner, statliga och kommunala avgifter, LOV-etableringar mm) är leverantörstroheten 83,7 %, att jämföra med ett årssnitt 2016–2024 på 85,5 %. Det som liksom förra året försvårar jämförelser är att avtal inte finns registrerat för läkemedelsinköpen från Tamro (158 mnkr hittills under 2025) och som bör föras till kategorin ”inom avtal”. En jämförelse för tidsperioden från 2016 där läkemedelskostnaden eliminerats, visar då självklart bättre siffror, om än fortfarande med en försämrad avtalstrohet, jämfört med tidigare år. För 2025 är siffran då 87,4 % och för 2024 var den 89,8 %.

Att notera är att dessa siffror, hur imponerande de än kan förefalla, delvis är uppblåsta genom att vi fortfarande saknar en fullt ut fungerande uppföljning på artikelnivå. Ett avtal kan omfatta hälften av en leverantörs varuutbud, men här redovisas allt som om det vore inom avtal, då statistiken, i alla fall i ett skick där den går att aggregera och beräkna, inte går längre ned än till leverantörsnivån. En fullständig analys skulle leda till sämre siffror, men de vore korrekta på ett annat sätt än de vi har idag.

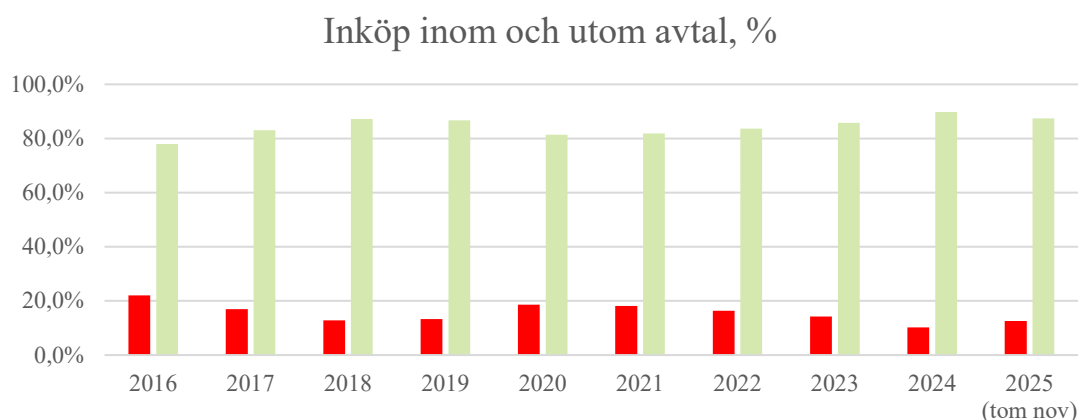
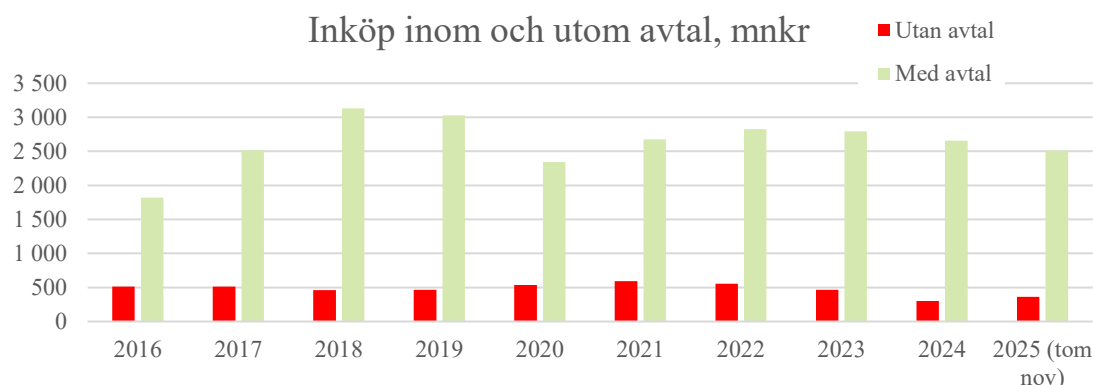
Som vanligt redovisas här såväl belopp som andelar av inköp inom och utom avtal, och siffrorna som ligger till grund för diagrammen är enligt den snävare definitionen av vad som är upphandlingsbart. Notera att med förutom ett registrerat avtal för Tamro, finns en överprövad upphandling inom färdtjänst som har lett till en direktupphandling med fem avtal med ett sammanlagt värde på drygt 50 mnkr under hösten 2025. Dessa tillkommande avtal skulle innebära en avtalstrohet på över 89 %. Det är beräknat att upphandlingen av mer permanenta tjänster inom färdtjänst ska kunna slutföras under våren 2026 med avtalsstart i augusti.

Med tanke på de små variationer som finns genom åren, kanske vi nått så långt vi kan komma, och ett mål högre än 90–95 % inte är realistiskt, eller ens något att sträva efter?

Även om vi vill uppnå god avtalstrohet, är siffrorna i stycket troligen inte nära denna

¹ Här avses alla leverantörer under aktuella tidsperioder. Skulle endast leverantörer inom upphandlingsbara områden avses, påpekas detta särskilt.

höga nivå; vi kan ännu inte mäta våra inköp på ett tillförlitligt sätt. De främsta komplikationerna är som redan nämnts sidoköp av ej upphandlade produkter, fakturering via factoringbolag (även om detta avtagit, och nuvarande ekonomisystem tillåter en bättre kontroll av dessa än tidigare) och direktfakturering från underleverantörer, vilket även det är något vi arbetar på att minska.



Under perioden januari till november var kostnaden gentemot upphandlingsbara leverantörer totalt 3 300 mnkr, medan inköp vid EDI (Marknadsplats, den del av ekonomisystemet som hanterar elektronisk handel) var 204 mnkr för samma period (viss avvikelse kan förekomma, då EDI-inköpen redovisas enligt leveransdatum, medan kostnaderna gentemot leverantör redovisas enligt bokföringsdatum; ett annat problem är om ett avtal om elektronisk handel tillkommit under året). Vi kan alltså endast analysera drygt sex procent av våra inköp på den önskade detaljnivån, och endast för en så låg andel utnyttjar vi alltså fullt ut de tekniska, ekonomiska och uppföljningsmässiga fördelar som elektronisk handel faktiskt erbjuder. Tyvärr går det inte att se någon större förändring gentemot föregående perioder; andelen som köps in den här vägen är fortfarande cirka sex procent.

Några få leverantörer har en god täckning av EDI, som OneMed, Löfbergs Lila, Office Depot, samtliga med över 80 % av inköpen genom Marknadsplats, men den totala

täckningen bland EDI-klara leverantörer ligger inte högre än strax över 20 %, och för cirka en tredjedel av avtalen har inte några inköp alls gjorts via Marknadsplats. Om dessa tre stora avtal med hög täckning undantas, har vi knappt 300 avtal där andelen köp via Marknadsplats innebär att endast nio procent av inköpen går den vägen.

I dagsläget tycks det alltså – som tidigare – vara så att vi inte bör koncentrera oss på att få in fler leverantörer i elektronisk handel, utan att utnyttja de kanaler vi faktiskt har för bättre inköp, med högre leverantörs- och avtalstrohet och möjlighet till bättre uppföljning på köpet.

Som nämndes i rapporten för januari till maj, har upphandlingen av psykosociala tjänster inom Företagshälsa och tolkförmedling gjort att den förvaltningen numer ligger på en avtalstrohet som är betydligt bättre, upp emot 50 %. Det är fortfarande lägre än övriga förvaltningar, men låg tidigare under tio procent.

Det är inte glädjande att behöva ta ut vite, då varje sådant tillfälle är något som gått fel i relationen till en leverantör. Men det händer, och då ska viten tas ut om avtalen så tillåter. Under 2025 togs ett stort antal viten ut, vid över hundra tillfällen, att jämföra med några få tillfällen tidigare (även om ett enstaka vite inom det medicintekniska området 2023 vida översteg 2025 i ekonomiskt värde). Om det är en trend att vi verkligen använder oss av viten går inte att uttala sig om utan att detaljgranska fakturor. Att använda sig av och tydliggöra eventuella viten på det här sättet är vad vi bör sträva efter, redovisnings- såväl som uppföljningsmässigt.

Avslutningsvis kan nämnas att ett politiskt initierat arbete kring välfärdsbrottslighet ligger i startgroparna. Inom Område Inköp och Upphandling har vi inlett arbetet med att välja ett av de system som finns på marknaden för granskning och kontroll av leverantörer, såväl i tidig upphandlingsfas som under löpande avtal. Förhoppningen är att vara igång med detta under 2026 och då med lämpligt systemstöd för att kunna genomföra bättre och framför allt betydligt fler kontroller än vad vi mår med nu.

Överprövningar

Fyra nya överprövningar inkom under delår 2 2025. Två (2) mål har slutligt avgjorts av domstol.

Nya processer – pågående

Ramavtal tekniska konsulter och arkitekttjänster, dnr 26RS417

Cedervall arkitekter AB ([pågående](#))

Regionen har i upphandlingen angett att utvärdering kommer att ske av inskickade genomförandebeskrivningar av ett fiktivt uppdrag. Enligt klagande har Regionen gjort en felaktig bedömning vid utvärderingen av klagandes anbud vilket potentiellt har påverkat vilka som tilldelades avtal.

Ramavtal tekniska konsulter och arkitekttjänster, dnr 26RS417

Sweco Sverige AB ([pågående](#))

Regionen ställde i upphandlingen krav på att anbud på varje anbudsområde skulle lämnas in som separata anbud. Klagande följde inte denna instruktion och blev därmed förkastade. Klagande baserade sin överprövning på att kravet inte var tillräckligt tydligt utformat och fick oproportionerliga konsekvenser.

Ramavtal tekniska konsulter och arkitekttjänster, dnr 26RS417

INTEC Mitt AB ([pågående](#))

Regionen ställde i upphandlingen krav på att anbud på varje anbudsområde skulle lämnas in som separata anbud. Klagande följde inte denna instruktion och blev därmed förkastade. Klagande baserade sin överprövning på att kravet inte var tillräckligt tydligt utformat och fick oproportionerliga konsekvenser.

System för tolk- och översättarservice, dnr 25RS11493

Lingsom AB ([pågående](#))

Regionen upphandlade ett system för tolk- och översättarservice där totalt fyra leverantörer lämnade anbud. Utvärderingen genomfördes i form av en leverantörsvisning som poängsattes av Regionen och låg till grund för tilldelning. Bolaget överprövade beslutet och yrkade i första hand på att en ny utvärdering skulle ske och i andra hand att upphandlingen skulle göras om. Detta på grunderna att Regionens utvärdering skett i strid med de upphandlingsrättsliga principerna innebärandes att utvärderingen och dokumentationen påstods vara bristfällig och inte motiverats tillräckligt tydligt. Bolaget ansåg även att det egna anbudet behandlats annorlunda än övriga anbudsgivare.

Domstolen meddelade dom innan Regionen fick möjlighet att yttra sig. Av domen framgick att ansökan om överprövning ska avslås då Bolaget inte, på ett tillräckligt klart sätt, har angett vilka omständigheter som ligger till grund för talan och därmed inte heller visat att man lidit eller kunnat komma att lida skada på grund av de påstådda bristerna. I domen hänvisas till 20 kap. 6 § LOU samt rättsfallen RÅ 2009. Ref. 69 och HFD 2013 ref. 53.

Bolaget har sedermera överklagat domen till kammarrätten och begärt prövningstillstånd på grunden att förvaltningsrätten inte har handlagt ärendet korrekt och därigenom satt kravnivån på den skadelidande alltför högt.

Tidigare rapporterade processer – Ej avslutade

Framtidens vårdinformationssystem, dnr 23RS13087

Konkurrensverket (pågående)

Konkurrensverket inledde under 2023 en utredning av de påstådda ändringar Regionen och de övriga deltagande regionerna i SUSSA-samarbetet påstås ha gjort i avtalet för Cosmic. Konkurrensverket ansökte den 20 december 2023 om upphandlingsskadeavgift Förvaltningsrätten. Det finns flera rättsfrågor i målet, där den huvudsakliga frågan dock är om de påstådda ändringarna är av väsentlig art och om det då ska betraktas utgöra en otillåten direktupphandling. Övriga rättsfrågor avser preskription, vad som ska och kan omfattas av en ansökan om upphandlingsskadeavgift samt om upphandlingsskadeavgift kan utkrävas av samtliga deltagande myndigheter eller enbart den myndighet som har genomfört upphandlingen. Under hösten genomfördes även vittnesförhör med medicinsk ansvarig hos tilldelad leverantör, Cambio.

Av domen framgår följande bedömning av rättsfrågorna:

Domstolen inledde med att konstatera att ansökningarna om upphandlingsskadeavgift inkommit i rätt tid då detta skett inom ett år från att de ingicks. Då ändringarna i avtalet som är grunden för upphandlingsskadeavgiften träffades vid olika tidpunkter behövde frågan om preskription därmed tas för varje separat ändring och om de kan ligga till grund för bedömningen om ändringarna varit otillåtna. Tilläggsavtal 1 och 2 som innebar att vissa krav från avtalet exkluderades beslutades rätteligen den 28 april och omfattas därmed av preskriptionen. Det tredje tilläggsavtal som tecknades inom preskriptionstiden kan inte anses innehålla sådana beslut som på något sätt bidrar till att exkluderingen skett först i december 2022. Ändringarnas omfattning kan enligt domstolen inte inkludera redan preskriberade ändringar utan ska bedömas utifrån den senaste, ej preskriberade ändringen. Även om detta innebär att successiva avtal tecknas i syfte att kringgå bestämmelserna om otillåten direktupphandling måste intresset av att preskriberade avtal ska vara just preskriberade väga tyngre. Bevisbördan har därför åvilat Konkurrensverket att ändringarna ska ses som ett sammanhang och tillkommit i ett sådant syfte att undanta upphandlingen från lagstiftningen eller begränsa konkurrensen. Detta har Konkurrensverket inte lyckats bevisa enligt domstolen. Domstolen anför vidare att Konkurrensverket haft alla möjligheter att agera snabbare i sin tillsynsverksamhet och att ett år (två år numera) bör vara tillräckligt. Domstolen avslutar med att det skulle få orimliga konsekvenser att gå på den av Konkurrensverket anförda linjen om att jämföra den senaste ändringen med avtal som inte längre föreligger. En sådan tillämpning innebär att ett stort antal upphandlingar och ändringar blir föremål för upphandlingsskadeavgift då även den minsta ändring i ett sent skede av ett avtal som löpt en längre tid ska jämföras med det ursprungliga avtalet. Det skulle också kunna innebära successiva upphandlingsskadeavgifter för varje ändring som genomförs. Det anser domstolen inte är vare sig lagenligt eller i linje med det upphandlingsrättsliga principerna.

Den sista frågan i målet var om de genomförda ändringarna varit sådana som krävt en ny upphandling. Ändringarna, som i huvudsak har inneburit förskjutningar i tidsplanen, utgör endast en mindre del av den totala upphandlingen och ska allt jämt levereras. Det har enligt domstolen inte inneburit att anpassningarna tillkommit annat än av praktiska skäl med beaktande av upphandlingens art, omfattning och komplexitet samtidigt som de obligatoriska kraven upprätthållits. Domstolens resonemang bygger på att faktisk omfattning och summorna bör ställas i relation till omfattning och komplexitet vilket också är logiskt då det vanligen innebär att en upphandling sannolikt löper större risk

att behöva genomföra ändringar. Ändringarna är därmed inte att anse som väsentliga och har inte förändrat avtalets ekonomiska jämvikt till fördel för Cambio.

Domen har överklagats till kammarrätten och prövningstillstånd är beviljat.

Tidigare rapporterade processer – Avslutade

Möbler till Regionhuset, dnr 24RS6086

Kinnarps AB (avslutad)

Regionen har genomfört en förnyad konkurrensutsättning från Addas ramavtal – Möbler för kontor och arbete - område D. Bolaget har ansökt om överprövning på grunderna att anbudsgivaren av det vinnande anbudet inte är ramavtalsleverantör och därmed inte kan inkomma med anbudssvar eller bli tilldelad avtal. Regionen undersökte förutsättningarna genom kontakt med både vinnande anbudsgivare och Adda för att reda ut frågan och fick till svar att en sådan delegering är tillåten enligt avtalet. Det är oaktat så att det är ramavtalsleverantören som står som garant för leveranserna. Bolaget anför även att en av Bolagets produkter, under utvärderingen, har fått ett för högt påslag och att upphandlingen därmed ska göras om. Regionens inställning är att utvärderingen har skett på ett korrekt sätt i enlighet med Upphandlingsdokumenten såväl som de upphandlingsrättsliga principerna. Skriftväxlingen är avslutad i målet.

Förvaltningsrätten biföll i domen ansökan och beslutade om rättelse innebärandes att vinnande anbud skulle uteslutas och att Regionen skulle genomföra en ny utvärdering. Skälet för avgörande är att vinnande anbudsgivare visserligen har rätt att för ramavtalsleverantörens räkning lämna anbud, avropssvar och utföra leveranser men att detta inte får sker i eget namn då man inte är part i ramavtalet. Regionen anser alltså att förvaltningsrättens resonemang inte fullt tar hänsyn till det faktum att något avtal inte kommer att upprättas och att avrop sker från ett ramavtal. Regionen valde ändå att inte överklaga domen då behovet av varorna var stort och den ekonomiska vinsten av en ändrad dom skulle vara mycket begränsad.

IT-produkter, dnr 25RS6301

Itsy AB (avslutad)

Regionen upphandlade en IT-partner som ska ta ett helhetsansvar för Regionens behov av IT-hårdvara inklusive multifunktionsskrivare. Bolaget, som varit leverantör åt Regionen en längre tid, gjorde gällande att vinnande anbud har offererat produkter i sin varukorg som inte uppfyller samtliga obligatoriska krav som Regionen ställt upp. Exempelvis avser det krav på arkivbeständighet och OCR-tolkning Dessa produkter inkluderade multifunktionsskrivare, datorer och väskor. Vidare anser man att de förtydliganden som vinnande anbudsgivare inkommit med står i strid med LOU och därtill inte har genomförts på ett likabehandlande sätt. Slutligen anförde bolaget att upphandlingen genomförts som en funktionsupphandling utan att detta hade framgått tydligt av Upphandlingsdokumenten. Bolaget yrkade att rättelse skulle ske på så sätt att en ny utvärdering skulle genomföras varvid vinnande anbud skulle förkastas.

Av domen framgår att Regionen har ställt upp krav på egenskaper och funktioner hos produkterna, dock utan att sätta några begränsningar i hur dessa krav ska uppnås. Vinnande anbudsgivare presenterade en produkt som tillsammans med en kompletterande mjukvara uppfyllde krav på OCR-tolkning, något som Bolaget ansåg saknade stöd i Upphandlingsdokumenten. Enligt rätten är det orimligt att tolka in sådana begränsningar särskilt när Bolaget själva har medgett att vissa produkter kräver mjukvara i form av drivrutiner för att fungera. Bolagets tolkning saknar därmed stöd i Upphandlingsdokumenten och upphandlingen kan därmed inte sägas ha varit otydligt i

detta hänseende. Vidare stödjer domstolen Regionens syn på att krav på arkivbeständighet kan uppfyllas på andra sätt än genom ISO-certifiering. En relevant tolkning då det i regel får anses vara otillåtet att utforma ett krav som endast kan uppfyllas genom en specifik certifiering. Bolaget har därmed haft att visa att produkterna inte uppfyller kravet på arkivbeständighet. Då någon sådan bevisning inte har presenterats har det inte funnits skäl att anta att Ateas anbud inte uppfyller de obligatoriska kraven. Domen överklagades inte.

Sammanfattande kommentarer

Antalet överprövningar som kommer in fortsätter att vara relativt lågt i jämförelse med det antal upphandlingar som Regionen tilldelar. Under delår 2 inkom fyra överprövningar där förvaltningsrätten i ett av målen endast behövde 2 veckor på sig för att meddela dom då den klagande leverantören inte ansågs ha redogjort för hur man hade lidit skada under utvärderingen. Det hör inte till vanligheterna att rätten meddelar en sådan dom utan att förutsättningen påtalats av den svarande i målet. Det är dock intressant då det kastar ljus på frågan om leverantörens ansvar att dels minska sin skada genom att påtala felaktigheter under tiden för frågor & svar, dels under ett överprövningsförfarande, klart och tydligt kunna motivera sin skada och leda detta i någon form av bevisning. Domen är överklagad till kammarrätten och inväntar besked om prövningstillstånd. Oavsett utgång är rättsfrågan relevant och kommer få inverkan på kommande överprövningsprocesser. Det kan också konstateras att målet om upphandlingsskadeavgift kopplat till FVIS fortsätter i nästa instans i och med Konkurrensverkets beslut att överklaga domen från förvaltningsrätten. En dom som får anses vara både välskriven och korrekt utifrån den nya EU-rättspraxis som meddelades under hösten. Med tanke på att det rör sig om ett omfattande och komplicerat avtal med stora värden och flera viktiga rättsfrågor får det dock anses väntat att målet överklagades och förhoppningsvis levererar kammarrätten tydliga svar som ytterligare klargör praxis och vägledning. Särskilt som frågan om vilka ändringar som får göras i stora IT-system ständigt är relevant.

Övrigt

Som en följd av de besparingsåtgärderna som beslutades under 2024 pausades ett flertal upphandlingar. Flera av dem har startats upp nu under 2025, då det bedömts att det blivit verksamhetskritiskt att inte gå vidare med investeringen.

För IT-system eller medicintekniska utrustningar eller liknande som behandlar regionens information ska en informationsklassning genomföras av verksamheten innan upphandlingsprojektet startas upp. Detta medför i vissa fall en fördröjd uppstart av upphandlingsprojekt.